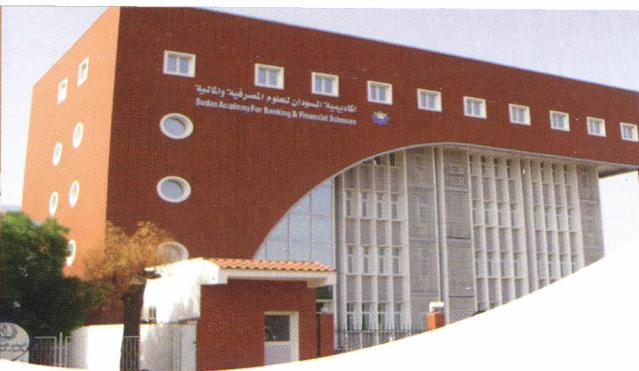


بسم الله الرحمن الرحيم
أكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية
مركز البحوث والنشر والاستشارات

بروفايل CRPC



2012



الفهرس

١	الفهرس
٢	كلمة رئيس الأكاديمية
٣	نبذة عن المركز
٤	الرؤية
٥	الرسالة
٦	الأهداف
٧	هيكل المركز
٨	لجان المركز
٩	أنشطة المركز
١٠	أقسام ووحدات المركز
١١	المجلة العلمية
١٢	البحوث العلمية
١٣	كتاب الفتوى الشرعية
١٤	المؤتمرات
١٥	المنتديات والندوات
١٦	المكتبة
١٧	الاستشارات





كلمة رئيس الأكاديمية

يسرنا أن نقدم لكم بروفايل مركز البحوث والنشر والاستشارات والذي يتضمن الأنشطة المختلفة والمتعددة التي يقوم بها المركز في مجال دعم الصناعة المصرفية والمالية.

حيث يعد مركز البحوث والنشر والاستشارات جزءاً هاماً من الهيكل الإداري والعلمي لأكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية وقد أنشأ المركز لتطوير العمل المالي وتوسيع خريطة السودان في التطبيق.

و ضمن هذا الإطار وعلى صعيد الإصدارات العلمية يقوم المركز بإصدار مجلة دراسات مصرفية ومالية وهي مجلة نصف سنوية محكمة وقد وصل عدد إصدارات المجلة حتى الآن تسعه عشر عدداً.

كما يقدم المركز منتديات تناقش القضايا الملحة بالساحة المصرفية والمالية. فقد بلغ عدد المنتديات التي نظمها المركز ست وثمانون منتدىً بالإضافة إلى الندوات وورش العمل والمؤتمرات الإقليمية والعالمية التي ينظمها المركز بشكل منظم. كما يمتلك المركز الخبرات والأمكانيات التي تتيح له تقديم خدمات استشارية بمستوى مهني رفيع.

وفي الختام أتقدم بخالص الشكر إلى كافة مؤسسات الجهاز المالي والمالي وفى مقدمتهم بنك السودان المركزي على التعاون المستمر مع المركز وأنشطته المختلفة. متمنية للجميع المزيد من التقدم والازدهار.





نبذة عن المركز

تأسس مركز البحوث والنشر والاستشارات في العام ١٩٩٣م كأمانة للبحوث والتوثيق والتي تم تطويرها في العام ٢٠٠١م لتكون مركزاً للبحوث والنشر والاستشارات يقوم المركز بعدد من الأنشطة التي تخدم الصناعة المصرفية والمالية. حيث يجرى المركز عدداً من البحوث العلمية في مجالات اقتصادية، تنمية ومالية بالتركيز على المواضيع التي تخدم المالية والصيرفة الإسلامية. كما يقدم المركز خدمات استشارية للمؤسسات بالقطاع العام والخاص في المجالات المالية والإدارية والاستشارات التي تلبي احتياجات الجهات الطالبة للخدمة.

تعاقب على إدارة المركز كل من بروفيسير/عواطف يوسف، د. عصام الليثي، د. مصطفى مسند، ويدير المركز حالياً د. أشرف خطاب.



الدكتور/ عصام محمد على الليثي



بروفيسير/عواطف يوسف محمد على



الدكتورة/ أشرف عبد الحافظ خطاب



الدكتور/ مصطفى محمد مسند



الرؤية



"ان يكون مركزاً مميزاً للبحوث والاستشارات. ويقدم حلولاً مبتكرة لخدمة الصناعة المصرفية والمالية وخاصة الصيرفة والتمويل الإسلامي بصورة مهنية تدعم الاستمرارية والمنافسة للمؤسسات المصرفية والمالية".



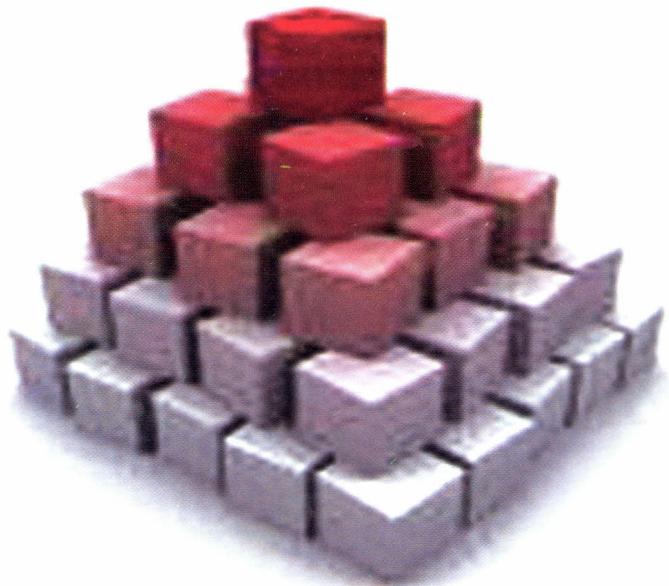
الرسالة

”نشر المعرفة المصرفية والمالية بشكل عملى
متتطور قادر على تحقيق نهضة شاملة فى
القطاع المصرفى والمالي عن طريق اجراء دراسات
منهجية متطرورة وتنظيم مؤتمرات ومنتديات
وتقديم استشارات علمية“.





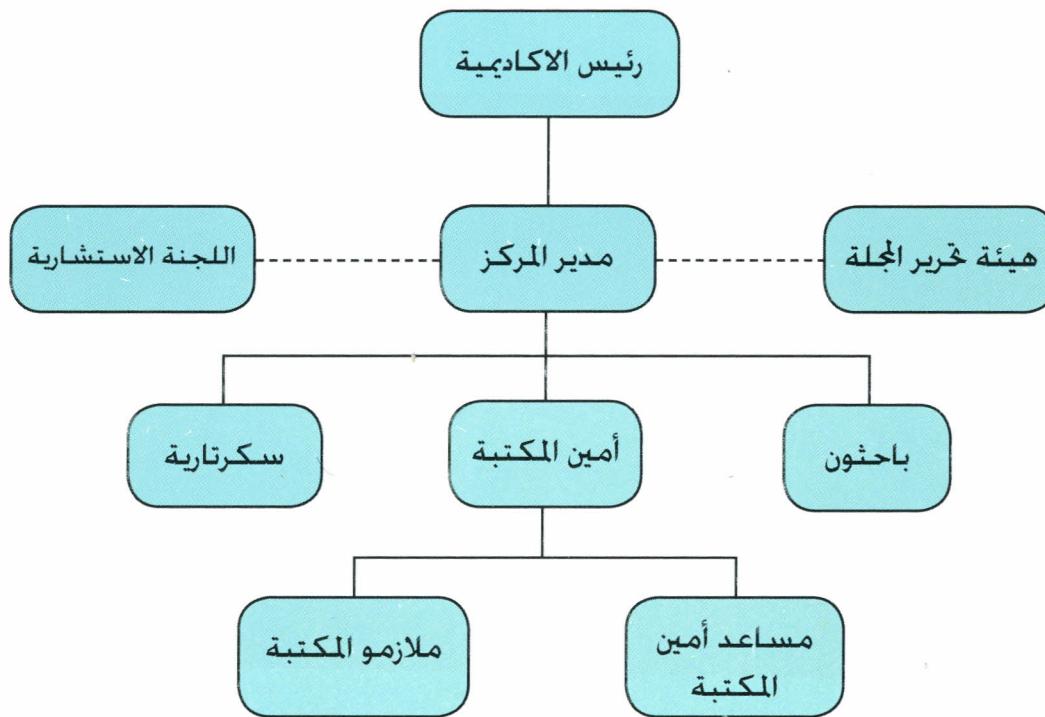
الأهداف



- ١- إجراء بحوث علمية وتطبيقية تخدم الصناعة المصرفية.
- ٢- نشر وطباعة المجلات والكتب العلمية.
- ٣- تقديم خدمات استشارية ذات مستوى مهني رفيع يخدم المؤسسات المصرفية والمالية.
- ٤- عقد اللقاءات العلمية والمؤتمرات في المجال المالي محلياً وعالمياً.
٥. تقديم خدمات المكتبة العلمية للباحثين والتي تحوي كمية غنية ومواكبة من المعلومات.



هيكل المركز



لجان المركز

(أ) اللجنة الاستشارية للبحوث:

تضم اللجنة الاستشارية للبحوث مجموعة من الاكاديميين وخبراء وقادة العمل المصرفية والمالي وهم:



رئيس أكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

مدير البرامج بالأكاديمية

مدير إدارة الموارد المالية والبشرية

خبير مصري

مدير المجلس القومي للمعلومات

كبير الباحثين بإدارة البحوث بنك السودان المركزي

الحاد المصادر السوداني

جامعة الخرطوم

رئيس قسم الاقتصاد بالأكاديمية

أكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية

مدير مركز البحوث والنشر والاستشارات بالأكاديمية

أ. د. عواطف يوسف محمد على

أ. د. عز الدين محمد عثمان

د. ضياء الدين عبدالباسط

د. يوسف حسن أحمد بلوة

د. أحمد إبراهيم الترابي

د. مبارك محمد أحمد

د. مصطفى محمد عبدالله

د. سراج الدين عثمان مصطفى

د. إبراهيم عبد المنعم صباحي

د. عبدالنعم محمد الطيب

د. مصطفى محمد مسند

د. اشرفقة عبدالحافظ خطاب



(ب) هيئة تحرير مجلة دراسات مصرفية ومالية:



يشرف على تحرير المجلة نخبة من الخبراء والباحثين والممارسين وهم:

- | | |
|-----------------------------|----------------------------|
| ١- بروفيسير/ عواطف يوسف | رئيس هيئة التحرير |
| ٢- د. اشرافه عبدالحافظ خطاب | رئيس التحرير |
| ٣- د. أحمد الصديق جبريل | مستشار هيئة التحرير |
| ٤- د. عصام محمد على الليثي | عضو هيئة تحرير |
| ٥- د. عبد المنعم محمد الطيب | عضو هيئة تحرير |
| ٦- أ. حاتم أحمد محمد علي | المجمع والتصميم الإلكتروني |

الأنشطة المركز

النشر العلمي



طباعة ونشر عروض مقرر
من البحث

الأنشطة

كتب الفتنى
المجلة العلمية
١٩ عدد حتى اللآن

المؤتمرات



مؤتمر عالى مع البنك الدولى
للتنمية بجدة عن التمويل
الأصغر للتوريد ٢٠١١

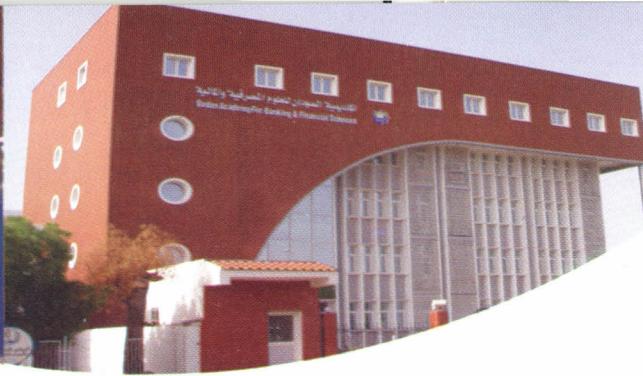
الاستشارات



المنتريات



عروض المنتريات المصرفية
حتى اللآن ٨٦ منتدى



أقسام ووحدات المركز





المجلة العلمية

تمثل المجلة أحد أهم المطبوعات التي يقوم مركز البحث بإصدارها توزع داخل وخارج السودان وعليها إقبال كبير من قبل الأكاديميين والباحثين وقد أصدر المركز حتى الان ١١٠ م تسعه عشر عدداً.

يصدر المركز مجلة دراسات مصرافية ومالية وهي مجلة علمية محكمة نصف سنوية. تعنى بنشر الموضوعات ذات الصلة بالمصارف والمؤسسات المالية على وجه الخصوص والاقتصاد والإدارة بصفة عامة. بعض الأمثلة للمواضيع التي تناولتها المجلة في اعداد مختلفة:

١- النماذج التحليلية الملائمة للتنبؤ بالتعثر المالي في المصارف (دراسة تطبيقية على المصارف السودانية).

٢- ادارة التكنولوجيا والتغيير في القطاع المصرفي السوداني.

Addressing Constraints Facing Islamic Microfinance: -٣
An Empirical Study to Some Islamic Banks in Sudan





البحوث العلمية

للمركز عدد من البحوث العلمية الحديثة ما زالت قيد الاجراء وهي:

- ١- دور بنك السودان المركزي في إدارة الجهاز المركزي للفترة من ١٩٩٨م حتى ٢٠٠٧م.
 - ٢- استخدام الهاتف النقال بالأنشطة الصغيرة في ولاية الخرطوم.
 - ٣- مخاطر التمويل المركزي في السودان.
- كما يهتم المركز بالبحوث التي تعنى بتأطير النظرية المالية الإسلامية، فقد سعى المركز إلى تكوين مجموعات بحثية تسعى لإجراء بحوث تُركّز على:
- ١- جوانب التمويل الإسلامي.
 - ٢- الهندسة المالية الإسلامية
 - ٣- استحداث مزيد من الصيغ الإسلامية
 - ٤- تطبيقات مدى فاعلية ونجاح النموذج الإسلامي مقارنة بالنموذج التقليدي في مواجهة الأزمات الاقتصادية.

إن للمركز دور رائد في اجراء البحوث التي تخدم القضايا الملحة في القطاع المركزي والمالي. تمثل هذه البحوث مرجعية أساسية للكثير من الباحثين وصناع القرار في الصناعة المصرفية والمالية. حيث يستعين المركز بعدد من الباحثين الاكفاء في اجراء البحوث العلمية المتميزة. بعض الامثلة للبحوث التي اجرتها المركز:

- ١- دور بنك السودان في إدارة الجهاز المركزي للفترة ١٩٩٧-١٩٩١م.
- ٢- دراسة حول التشريعات التي تحكم العمل المركزي في السودان.
- ٣- دور بنك السودان في تمويل الحكومة.
- ٤- البنية التحتية المالية في السودان.
- ٥- التقنية المصرفية في السودان.



المجلس الافتتاحية المؤتمر العالمي الثاني : نحو تطوير نظام مالي إسلامي شامل "تعزيز الخدمات المالية الإسلامية للمؤسسات متناهية الصغر" ١١-٩ أكتوبر ٢٠١١م



معرض مستفيدي التمويل الأصغر في "تعزيز الخدمات المالية الإسلامية للمؤسسات متناهية الصغر" ١١-٩ أكتوبر ٢٠١١م



الرحلة النيلية لضيوف المؤتمر العالمي الثاني : نحو تطوير نظام مالي إسلامي شامل "تعزيز الخدمات المالية الإسلامية للمؤسسات متناهية الصغر" ١١-٩ أكتوبر ٢٠١١م



مركز البحوث والنشر والاستشارات في معرض التقنية المصرفية لبنك السودان المركزي بقاعة الصادقة - ٢٠٠٩م



زيارة مدير مركز البحوث والنشر والاستشارات لجامعة برونيل (بريطانيا)



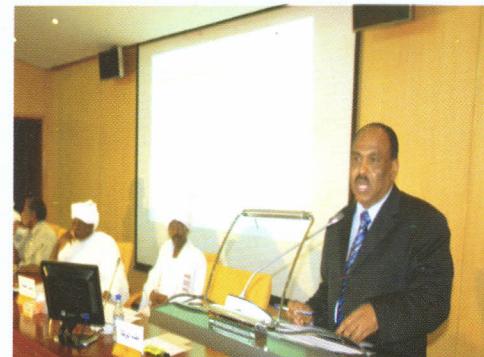
رئيس الاكاديمية في افتتاح ندوة دور الجامعات في إرساء وتنمية المقدرات المهنية والتوظيفية للخريجين



ورشة عمل (تنمية وتطوير الاعمال الصغيرة)



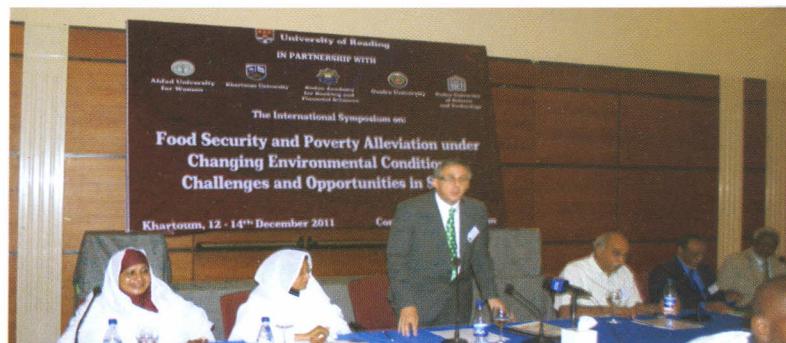
رئيس مجلس ادارة ستابيل (مصر) في ندوة تقدير العائد الاجتماعي من التمويل الأصغر في المصادر السودانية



أ. د. بدرا الدين عبدالرحيم ابراهيم في ندوة تقدير العائد الاجتماعي من التمويل الأصغر في المصادر السودانية



مؤتمر جامعة Reading بالتعاون مع الجامعات السودانية (اكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية وجامعة الخرطوم وجامعة الاحفاد وجامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا وجامعة المزيرية)



كتب الفتوى الشرعية

يعنى كتاب الفتوى الشرعية بتوثيق الفتوى في مجال العمل المصرفي الإسلامي بالسودان. يساهم في إعداده لجنة من الأساتذة الشرعيين والاقتصاديين والمصرفيين. كما يقوم بعض العلماء الأجلاء بمراجعة دقة الفتوى الواردة بالكتب، ما يكسبها بعداً علمياً ومهنياً كبيراً.

قام المركز باصدار الاجزاء التالية:

١) كتاب الفتوى الشرعية للمصارف السودانية الجزء الاول
باللغة العربية ٢٠٠٠م.

٢) كتاب الفتوى الشرعية للمصارف السودانية الجزء الاول
باللغة الإنجليزية ٢٠٠٠م.

٣) كتاب الفتوى الشرعية للمصارف السودانية الجزء الثاني
باللغة العربية ٢٠٠٥م.





٣) تقدير للعائد الاجتماعي من التمويل الأصغر في المصارف

السودانية، يونيو ٢٠١١م بالتعاون مع بنك الأسرة.

٤) ندوة صناعة التمويل الإسلامي بالتعاون مع المركز العالمي

للتعليم في التمويل الإسلامي الماليزي في ديسمبر ٢٠٠٧م.

The International Center for Education in
Islamic Finance, Malaysia (INCEIF).



المؤتمرات والندوات

درج المركز على إقامة منتديات شهرية تعنى بطرح بعض الموضوعات ذات الصلة بالعمل المصرفي والاقتصادي ويشارك فيها عدد من المختصين. وقد بلغ عدد المنتديات المصرفية التي أقامها المركز حتى بداية العام ٢٠١٢م سنت وثمانين منتدى.

كما أقام المركز عدداً من الندوات وهي:

١) ندوة عن تعزيز مقدرات الطلاب التوظيفية بالتعاون مع جامعة برونيل البريطانية، يونيو ٢٠١١م.

٢) تطبيقات عقد الإجارة في المصارف الإسلامية، مارس ٢٠١١م
بالتعاون مع بنوك مجموعة الوطن.

المؤتمرات

المؤتمر العالمي الثاني: "تعزيز الخدمات المالية الإسلامية للمؤسسات متناهية الصغر"

يهتم المركز بتنظيم المؤتمرات والمحاضرات والمعارض بشكل منفرد أو بالتعاون والتنسيق مع المراكز والمؤسسات ذات الاهتمامات المماثلة محلياً وإقليمياً ودولياً ويهدف من خلال ذلك إلى تبادل الخبرات مع هذه المراكز والمؤسسات.

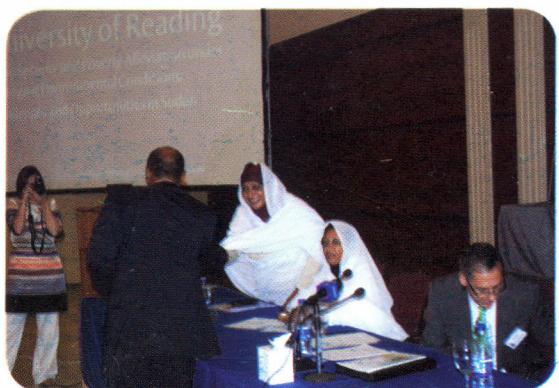
وقد نظم مركز البحث بالأكاديمية والبنك الإسلامي للتنمية "جدة"- المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب بالتعاون مع بنك السودان المركزي- وحدة التمويل الأصغر - المؤتمر العالمي الثاني: "تعزيز الخدمات المالية الإسلامية للمؤسسات متناهية الصغر" ١١-٩ أكتوبر ٢٠١١م.

بقاعة د/ صابر محمد حسن للمؤتمرات الدولية بالأكاديمية.



The International Symposium on:
**Food Security and Poverty Alleviation under
Changing Environmental Conditions:
Challenges and Opportunities in Sudan**

Khartoum, 12 - 14th December 2011



المؤتمر البحثي العالمي الأول: "Food Security and Poverty alleviation under changing environmental conditions: Challenges and opportunities in Sudan"

كما قام مركز البحوث والاكاديمية بالتعاون مع جامعة Reading البريطانية وكل من جامعة الخرطوم، الاحفاد، السودان للعلوم والتكنولوجيا وجامعة الجزيرة. بتنظيم مؤتمر بحثي عالمي عن:

**Food Security and Poverty alleviation
under changing environmental conditions:
Challenges and opportunities in Sudan**

شارك مركز البحوث في المعرض المصاحب وتقديم ورقتين في المؤتمر بعنوان:

- Addressing urban & rural poverty
- Strategies to Enhance Agricultural production

ورئاسة جلستين بعنوان:

- Enhancing social protection & wellbeing
- Strategies to Enhance Agricultural production



الملتقى العالمي السابع: The Role of Islamic Finance in Job Creation

نظم مركز البحوث بالاكاديمية والاتحاد المصارف السوداني
بالتعاون مع المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب التابع
للبنك الإسلامي للتنمية الملتقى العالمي السابع في التمويل
الإسلامي: The Role of Islamic Finance in Job Creation
بالخرطوم في الاول من ابريل ٢٠١٢م. وذلك على هامش
اجتماعات مجلس ادارة البنك المنعقدة في ذلك التاريخ.





الملتقى العالمي الاول: عن التمويل الاسلامي: التجربة السودانية



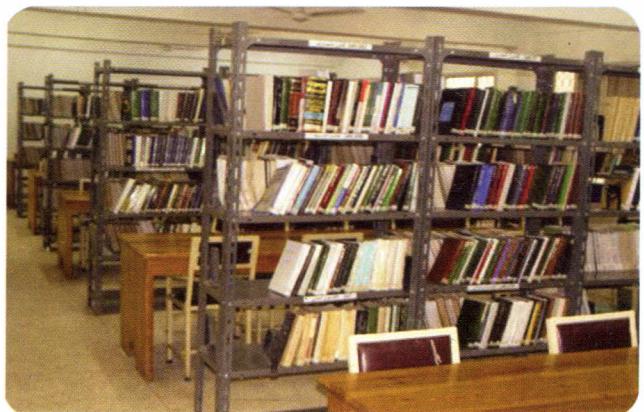
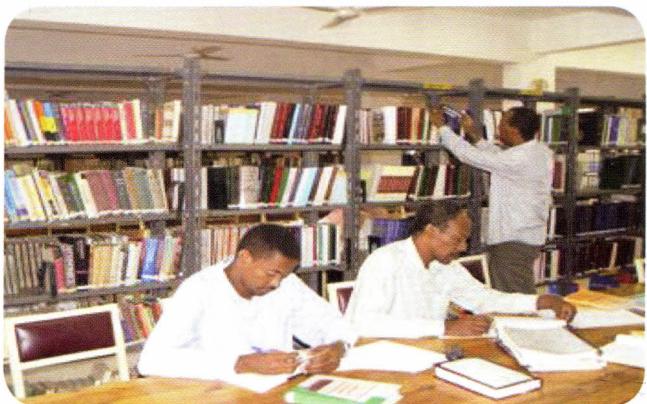
ينظم مركز البحوث بالاكاديمية وجامعة برونيل
البريطانية المؤتمر العالمي الاول عن التمويل
الإسلامي : التجربة السودانية.

المكان: لندن - بريطانيا

الزمان: يونيو ٢٠١٢ م.



المكتبة

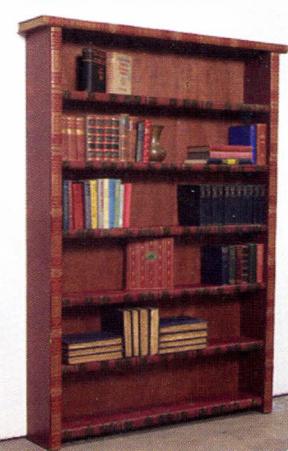
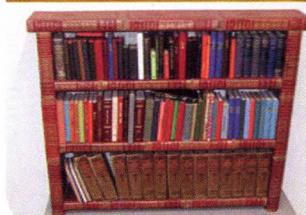


تضم أكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية مكتبة علمية متخصصة تعتبر من أهم دعائمه الأساسية اللازمة لتحقيق أهدافها ووظائفها التعليمية والبحثية. وتولى إدارة الأكاديمية اهتماماً خاصاً بهذه المكتبة بإمدادها بما تحتاج إليه من معينات للعمل بالإضافة إلى تزويدها بأوعية المعلومات من مختلف دور النشر المحلية والعربية والدولية في مجال العلوم المصرفية والمالية وعلوم الحاسوب والعلوم المساعدة الأخرى وتعمل المكتبة على جمع وتنظيم أوعية المعلومات وإتاحتها للمستفيدين. كما تقدم المكتبة خدماتها بصورة أساسية إلى هيئة التدريس وطلاب أكاديمية السودان للعلوم المصرفية والمالية والعاملين بالبنوك والمؤسسات الاقتصادية.



والباحثين الذين يتمتعون بعضوية المكتبة، كما تحتوي المكتبة على مجموعة متكاملة من أوعية المعلومات التقليدية والحديثة مثل الكتب والدوريات والتقارير السنوية للمصارف السودانية.

أيضاً تتيح المكتبة لروادها نظاماً كترونياً لتسهيل عملية البحث عن البيانات.





الاستشارات

وصف المشروع	المشروع
<ul style="list-style-type: none">- تصميم وتحليل وتقييم الوظائف- تصميم الهياكل التنظيمية الوظيفية- تصميم الهياكل الراتبية- تصميم وتنفيذ البرامج التدريبية- طرق استقطاب الموارد البشرية- معايير الاختبار والتصميم- تصميم لواح الخدمة- نظام الجودة الشاملة	استشارات في مجال إدارة الموارد البشرية

مبادرات مشاريع

أولاً: إدارة الموارد البشرية

إن إدارة وتنمية الموارد البشرية تعتبر ركناً أساسياً في غالبية المؤسسات حيث تهدف إلى تعزيز القدرات التنظيمية. وتمكين الشركات من استقطاب وتأهيل الكفاءات اللازمة والقادرة على مواكبة التحديات الحالية والمستقبلية. لذلك أهتم علماء الإدارة بوضع المبادئ والأسس التي تساعد على الاستفادة القصوى من كل فرد في المؤسسة من خلال إدارة الموارد البشرية. هذه الأسس تبدأ من التخطيط والاختيار والتدريب والمحافر والتقييم وكل ما له صلة بالعنصر البشري. ومن هنا يساعد المركز المؤسسات المختلفة في تعزيز وإدارة الموارد البشرية بشكل فاعل.

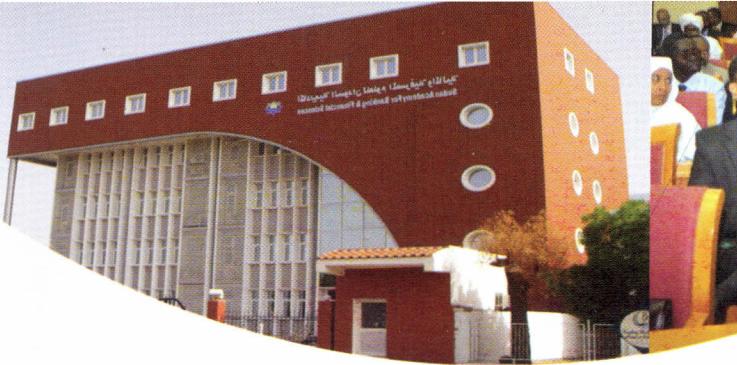




ثانياً: استشارات في مجال الشئون الادارية

يقدم المركز خدمات استشارية للمؤسسات والهيئات الحكومية والغير حكومية والشركات في مجال الشئون الادارية.

وصف المشروع	المشروع
<ul style="list-style-type: none">- تنظيم إدارة الممتلكات- تأمين الممتلكات- إجراءات الأمان والسلامة- ضبط الوقت للعاملين- ضبط نظام الجودة الشاملة	ادارة الشئون الإدارية



خامساً: التطوير المؤسسي:

يقدم المركز خدمات استشارية رفيعه تمكن المؤسسات من تطوير خطة طويلة الاجل للتغيير بالمؤسسة ويشمل ذلك وضع الاهداف والاستراتيجيات لتطويرها وتتوفر الامكانيات المادية والبشرية لتحقيق ذلك الهدف.



وصف المشروع	المشروع
<ul style="list-style-type: none">- تقييم البيئة الخارجية والداخلية للمؤسسة- تحليل خيارات المؤسسة الإستراتيجية- صياغة الأهداف الإستراتيجية طويلة الأجل- تقييم مدى خجاج العملية الإستراتيجية واتخاذ الإجراءات لتصحيح أية انحرافات عن ما تم التخطيط له- تطبيق إدارة الجودة الشاملة مع قياس وتحليل تكلفة الجودة.	التخطيط الاستراتيجي



سادساً: إدارة علاقات العملاء CRM



هي الادارة المعنية باكتساب معرفة فعالة ودقيقة عن المصرف او المؤسسة من خلال اجراءات شاملة للاتصال ومفصلة للاتصال المباشر مع العميل لتمكن من تقديم خدمات مت米زة ومرضية للزبائن.

وصف المشروع	المشروع
<ul style="list-style-type: none"> - تصميم مشاريع إدارة علاقات العملاء CRM ودمجها في إستراتيجية المصرف او المؤسسة. - تقييم وضع المؤسسة من حيث جاهزيتها للتعامل مع إدارة علاقات العملاء. ويشمل ذلك المتطلبات التالية: <ol style="list-style-type: none"> ١) الوعي بمفهوم إدارة علاقات العملاء. ٢) الهيكل الإداري الموجه نحو العميل. ٣) تكنولوجيا إدارة علاقات العملاء. ٤) تصنيف العملاء وفقاً للقيمة التي يضيفونها للمصرف. ٥) برامج الولاء. 	<p>تقديم الاستشارات في مجال إدارة علاقات العملاء CRM:</p>



The image is a multi-panel advertisement for the Sudan Academy for Banking and Financial Sciences. It features a large logo at the top with a stylized 'C' and a globe, followed by the text 'Sudan Academy for Banking and Financial Sciences' and 'INTERNATIONAL CONFERENCE'. Below this, it says 'SUDAN ACADEMY FOR BANKING AND FINANCIAL SCIENCES' and '2nd INTERNATIONAL CONFERENCE ON: Inclusive Islamic Financial Sector Development ENHANCING ISLAMIC FINANCIAL SERVICES FOR MICROENTERPRISE'. The bottom section contains three photographs: one of the academy's modern building, one of a conference room with people seated around tables, and one of a speaker at a podium in a lecture hall.



**Center for Research, Publishing
& Consultancy (CRPC)**

The Centre for Research, Publishing and Consultancy (CRPC) was established in 1993 as a secretariat for researches and documentation, that was developed in 2006 to be current (CRPC) as part of the Sudan Academy for Banking and Financial Sciences.

CBPC Vision

To be an excellence centre of research and consultancy that deliver innovative solutions to serve the banking and financial industry, particularly the Islamic banking and finance sector through demonstrating an ability to devise and perform research and consultancy services at the highest professional level to shape and enhance the sustainability, competitiveness of banking and financial institutions.

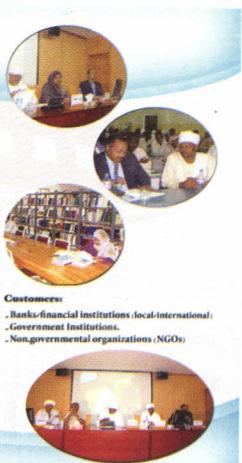
CRPC Objectives

1. To provide advanced researches that serve the Banking and Financial industry.
 2. To document the Islamic banking experience.
 3. To issue and publish journals and scientific books.
 4. To provide consultancy service with a high level professional that serve the banking and financial institutions
 5. To provide scientific library services that includes vast collection of information.



CBBC Organizational Structure

- (a) Research Advisory Committee under the president of the academy and its membership consists of eminent scientists and experts in the field of banking and finance and Islamic economics. The committee is responsible for developing the overall strat.



Customers:

- Banks/financial institutions (local/international)
 - Government Institutions.
 - Non-governmental organizations (NGOs)

Consultancy Services

- The centre offers a distinctive and innovative solution for the banking and financial sector, through the assistance of specialists with expertise in the area.
 - The centre offers consultancy services in the field of banking and financial sector. In addition to management, marketing, the centre also offers tailored consultancy services for customers' relationship management area.



2012



**Sudan Academy for Banking
and Financial Sciences**

Center for Research,
publishing & Consultancy

CRPC Profile

